

## บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : แนวทางการพัฒนาศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็น DIGITAL HQ

โดย : นาวาอากาศเอก ธนิศร พิบูลแถว

สาขาวิชา : วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางด้านความมั่นคงและการทหาร

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : นาวาอากาศเอก

(ศีพัฒน์ นามวัฒน์)

กรกฎาคม ๒๕๖๓

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ ๑) เพื่อศึกษาคุณลักษณะสำคัญของศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยที่จะช่วยในการขับเคลื่อนสู่การเป็น DIGITAL HQ ๒) เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ความพร้อมของศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ในปัจจุบันในการขับเคลื่อนสู่การเป็น DIGITAL HQ และ ๓) เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็น DIGITAL HQ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ มีวิธีการศึกษา ได้แก่ การวิจัยเอกสาร และการสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ได้แก่ บุคลากรที่ปฏิบัติงานในศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทยทั้งในระดับนายทหารชั้นสัญญาบัตร และนายทหารชั้นประทวน จำนวนทั้งสิ้น ๑๐ คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลคือ แนวคำถามสำหรับการสัมภาษณ์ จากนั้นวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา

ผลการวิจัยพบว่า คุณลักษณะสำคัญของศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ที่จะช่วยในการขับเคลื่อนสู่การเป็น DIGITAL HQ ได้แก่ กำลังพลทั้งระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการจำเป็นต้องมีความรู้ ทักษะด้านเทคโนโลยีและการสื่อสารผ่านระบบดิจิทัล มุ่งพัฒนาตนเองสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง ต้องจัดสรรงบประมาณให้สนับสนุน RTARF Road Map เป็นหลัก จัดให้มีวัสดุอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพียงพอ สร้างบรรยากาศการทำงานภายใต้วัฒนธรรมเทคโนโลยี อย่างไรก็ตาม ศูนย์บัญชาการทางทหารยังคงไม่มีความพร้อมและมีปัญหาอุปสรรคในหลายด้าน ดังนั้นแนวทางการพัฒนาศูนย์บัญชาการทางทหาร จึงควรปรับปรุงระบบการทำงานให้เป็นมาตรฐานสากล จัดโครงสร้างองค์กรให้มีขนาดที่เหมาะสม กะทัดรัด สนับสนุนให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน การพัฒนาศักยภาพกำลังพลด้านเทคโนโลยีให้มีความรู้ ทักษะ ความสามารถในการคิดค้นพัฒนานวัตกรรม

# ABSTRACT

**Title** : Guidelines For Developing Military Command Center of  
Royal Thai Armed Forces Headquarters into DIGITAL HQ

**By** : Group Captain Thanisorn Pibooltaew

**Major Field** : Science, Technology and Innovation of Security and Military

**Research Advisor** : **Group Captain**

**(Sipat Namwat)**

**July 2020**

This research objectives are to study the important characteristics of Military Command Center of Royal Thai Armed Forces Headquarters into DIGITAL HQ , to study and analyze the readiness of Military Command Center of Royal Thai Armed Forces Headquarters into DIGITAL HQ and to propose the guidelines for developing Military Command Center of Royal Thai Armed Forces Headquarters into DIGITAL HQ.

This research was a qualitative research. Data was collected by document research and in-depth interview. There were 10 key informants consisting of the commissioned and noncommissioned officers. Interview question guideline was used. Data was analyzed by content analysis.

The research result were as follows :

The important characteristics of Military Command Center of Royal Thai Armed Forces Headquarters into DIGITAL HQ were that the officers in executive and operation level must have knowledge and skills concerning with technology and digital. They must have self

development and adaptability to change. ICT Materials should be adequately provided. Moreover, work environment was focused on innovation and technology. However, Military Command Center still was not ready and had many problems. For the guidelines for developing Military Command Center into DIGITAL HQ, Military Command Center should improve working system into international standard. The organization structure should be suitably set. Technology and digital were used for working life. The officers were supported to develop their knowledge, skills and capacities for innovation development.