

## บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : การบริหารจัดการ การใช้เงินเบี้ยเลี้ยงทหารเพื่อการประกอบเลี้ยงให้เกิดประโยชน์สูงสุด  
(Management Using the military allowance For raising For maximum benefit)

โดย : พันเอก ภา สิวรรณรัตน์

หมวดวิชา : การป้องกันประเทศ

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : พลตรี

(อภัย อรัญทิมา)

กรกฎาคม ๒๕๖๔

การวิจัยเรื่อง “การบริหารจัดการเงินเบี้ยเลี้ยงทหารเพื่อการประกอบเลี้ยงให้เกิดประโยชน์สูงสุด” มีวัตถุประสงค์เพื่อ

๑. เพื่อศึกษาสภาพปัญหา ของการประกอบเลี้ยงของหน่วยทหาร ในสังกัดกองบัญชาการช่วยรบที่ ๓

๒. เพื่อศึกษาแนวทางการบริหารจัดการ การให้ข้อเสนอแนะ และแนวทางดำเนินการที่เหมาะสมในการประกอบเลี้ยงให้กับทหารกองประจำการในหน่วยทหารของกองบัญชาการช่วยรบที่ ๓ เป็นส่วนรวม

ผู้วิจัยได้กำหนดกระบวนการวิจัย โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงคุณภาพ ประกอบด้วยการวิจัยเชิงเอกสาร (Documentary Research) และการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) จากผู้ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบเลี้ยง จาก ๖ หน่วยประกอบเลี้ยง รวม ๗๒ คน และทำการสังเคราะห์ผลจากการสัมภาษณ์เชิงลึก เพื่อนำมากำหนดเป็นการบริหารจัดการเงินเบี้ยเลี้ยงเพื่อการประกอบเลี้ยงให้เกิดประโยชน์สูงสุด จากการวิจัยพบว่า สภาพปัญหา ของการประกอบเลี้ยงของหน่วยทหาร ในสังกัดกองบัญชาการช่วยรบที่ ๓ บางหน่วย มีการบริหารจัดการไม่เป็นระบบเท่าที่ควร ทั้งในเรื่องการบริหารจัดการคน การบริหารจัดการเงิน การบริหารจัดการวัสดุคิ และการบริหารจัดการองค์กร ส่งผลให้คุณภาพของอาหาร ความพอเพียงและความพึงพอใจของผู้บริโภค(ทหาร) อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องมีการพัฒนาหรือปรับระบบการบริหารจัดการใหม่ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของผู้บังคับบัญชาชั้นสูง ส่วนปัญหาและอุปสรรค พบว่า หน่วยประกอบเลี้ยงบางหน่วยไม่ได้ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบที่ทางราชการกำหนดไว้

ไม่มีกระบวนการในการกำกับ ส่งเสริม สนับสนุน ติดตาม การดำเนินงานของหน่วยประกอบเลี้ยง มีการใช้งบประมาณการประกอบเลี้ยงผิดวัตถุประสงค์ ขาดความรู้ความเข้าใจและไม่มีแนวทางการบริหารจัดการ ประกอบเลี้ยงที่ชัดเจน จากการศึกษาดังกล่าว ผู้วิจัยจึงได้สัมภาษณ์เชิงลึกจากผู้เกี่ยวข้องการกับการประกอบเลี้ยง ได้แนวทางการบริหารจัดการดังนี้ ๑) หน่วยประกอบเลี้ยงควรจัดทำ KM เพื่อใช้เป็นแนวทางทางการประกอบเลี้ยง ๒) กำหนดวิธีการจัดซื้ออาหารสดให้สามารถตรวจสอบได้ มีความโปร่งใส ไม่มีการใช้จ่ายเงินผิดไปจากวัตถุประสงค์ ๓) ให้ผู้บริโภคน (ทหาร) มีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการประกอบเลี้ยง ๔) บรรจุคนให้เหมาะสมกับงานประกอบเลี้ยง พร้อมเสริมสร้างพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงาน ๕) นายสิบที่เข้าเวรยามต้องไม่เปื้อนบังอาหารของผู้บริโภค (ทหาร) ๖) ปรับลดค่าเฉลี่ยข้าวสาร เพื่อเพิ่มเป็นค่าอาหาร