

## บทคัดย่อ

**ชื่อเรื่อง** : การบริหารจัดการศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล กองทัพเรือ เพื่อรองรับงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสนองงานโครงการตามแนวพระดำริสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าสิริวัณวารี นารีรัตนราชกัญญา ในส่วนของกองทัพเรือ

**โดย** : น.อ. เอกสิทธิ์ ศรีภักดี ร.น.

**สาขาวิชา** : วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สังคมและสิ่งแวดล้อม

**อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย :** พลตรี

( อภัย อรัญทิมา )

กรกฎาคม ๒๕๖๔

เอกสารวิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัญหาการบริหารจัดการและกระบวนการปฏิบัติงานของศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล กองทัพเรือ ตามภารกิจกองทัพเรือ และเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการของศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลให้กับกองทัพเรือ

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ วิธีดำเนินการวิจัยใช้การศึกษารวบรวมข้อมูลเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อศึกษานโยบาย หลักการ ทฤษฎี แผนงาน การปฏิบัติที่ผ่านมา ให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของกระบวนการปฏิบัติงานของศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล และการสัมภาษณ์เชิงลึก (In - depth Interview) แลกเปลี่ยนข้อมูลกับผู้เชี่ยวชาญ ผู้บังคับบัญชา ผู้ปฏิบัติงานของกองทัพเรือ ที่ผ่านมา นำมาวิเคราะห์หาอุปสรรคในการดำเนินการ รวมถึงการตอบสนองงานที่ได้รับเพิ่มเติมจากโครงการตามแนวพระดำริสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าสิริวัณวารี นารีรัตนราชกัญญา

ผลการวิจัยพบว่าการปฏิบัติที่ผ่านมา ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากความไม่ชัดเจนในการกำหนดนโยบายและการวางแผนด้านการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ส่งผลให้แต่ละศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงานเดียวกัน เกิดข้อจำกัดด้านกำลังพล ไม่มีการบรรจุกำลังพลที่แน่นอน การมีองค์ความรู้ที่ไม่เท่ากัน ไม่มีการกำหนดทิศทางการใช้งบประมาณ การก่อสร้างอาคาร

สถานที่ การจัดหาเครื่องมือที่ใช้สนับสนุนการปฏิบัติงาน ไม่มีมาตรฐานเดียวกัน การบริหารจัดการไม่มีเป้าหมาย

ผู้วิจัยได้เสนอแนวทางการบริหารจัดการศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ด้วยการปรับโครงสร้างศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล มีการกำหนดอัตราของกองทัพเรือที่ชัดเจน มีการบรรจุกำลังพล มีแผนงานและเป้าหมายการดำเนินการ มีแผนงบประมาณทั้งระยะสั้นและระยะยาว ก่อให้เกิดการพัฒนาทั้งด้านองค์บุคคล และองค์วัตถุ เกิดเป็นองค์ความรู้ในการอนุรักษ์ โดยในตัวโครงสร้างได้นำข้อมูลด้านโครงสร้างของแต่ละศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลมาวิเคราะห์ รวมถึงองค์ประกอบของการอนุบาลลูกเต่าทะเล และงานโครงการตามแนวพระดำริฯ มาสังเคราะห์กำหนดเป็นโครงสร้างที่เหมาะสม รองรับงานด้านการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล และงานโครงการตามแนวพระดำริฯ เพื่อตอบสนองตามยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กองทัพเรือ นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือและงานโครงการตามแนวพระดำริฯทั้งในปัจจุบันและอนาคต อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่องานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

# ABSTRACT

**Title** : Management of the Sea Turtle Conservation Center Royal Thai Navy to support the conservation of natural resources and fulfill the project according to the initiative Her Royal Highness Princess Sirivannavari In the Navy

**By** : Captain Ekasit Sripakdee

**Major Field** : Science Technology Social and Environment

**Research Advisor** : Major General

( Apai Aruntima )

July 2021

The objective of this research besides to be study management problems and operational processes of the Sea Turtle Conservation Center Royal Thai Navy according to the naval mission. And suggest management guidelines for the Navy.

The method of this research is quantitative method. Methods of conducting research using studies to gather relevant documentation. To study policies, principle, theory, roadmap and past practices to know the problems and obstacles in the operating process of Sea Turtle Conservation Center. And In-Depth Interviews with specialists, supervisors and past navy operators.

The results of this research showed the past practice. The problems and obstacles is from the uncertainty in policy making and planning for the conservation of sea turtle species. As a result for each sea turtle conservation center has no same practice. There was a limitation on personnel, no exact person packing, having unequal knowledge, no budget direction has been set, building construction and procurement of tools used in the operation have no same standard. And management has no goals.

The researcher has proposed guidelines for the management of the Sea Turtle Conservation Center with the restructuring of the Sea Turtle Conservation Center. There is a set of Navy rate in clearly defined. There is a person packing. Have a plan and action goals. Have both short-term and long-term budget plans. Contributes to the development of both the individual and the material became a body of knowledge in conservation. In the structure, the information on the structure of each sea turtle conservation was taken to analyze. Including the elements of sea turtle nursery and project work according to the initiative. To be synthesized into a suitable structure. Support work on conservation of sea turtle species and projects according to the initiative. In response to the national strategy, naval strategy, naval commander policy and project work according to the initiative both in the present and in the future. By efficiently and for maximum benefit towards sustainable conservation of natural resources.