

บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : แนวทางการจัดการโซ่อุปทานเชิงนวัตกรรมสนับสนุนการจัดการด้านการส่งกำลังบำรุงร่วม
ของกรมส่งกำลังบำรุงทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย

โดย : นาวาเอก ศุภเดช ชัยวัฒน์โน

สาขาวิชา : การปฏิบัติการร่วม/ผสม

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : พันเอก

(สมบัติ พิมพ์)

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๖๔

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการวิจัยมาใช้เป็นแนวทางสนับสนุนการจัดการด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมของกรมส่งกำลังบำรุงทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย (กบ.ทหาร บก.ทท.) ในการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมองค์กร รองรับแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) กระทรวงกลาโหม รวมทั้งสนองตอบแนวทางระบบราชการไทย ๔.๐ และแนวทางแนวคิดกองบัญชาการกองทัพไทยสู่การเป็น Digital Headquarters โดยเป็นการศึกษา วิเคราะห์สภาพปัญหาของการจัดการด้านการส่งกำลังบำรุงร่วม ร่วมกับการศึกษาแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการจัดการโซ่อุปทานและการจัดการนวัตกรรม โดยมีสมมติฐานว่าแนวทางการจัดการโซ่อุปทานเชิงนวัตกรรมจะสามารถสนับสนุนการจัดการด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมได้อย่างไร

ผลการวิจัยพบว่า การจัดการด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมของ กบ.ทหาร มีลักษณะเป็นการอำนวยความสะดวกด้านการส่งกำลังบำรุงร่วม เพื่อให้กองทัพไทยมีความพร้อมรบ เน้นให้เหล่าทัพรับผิดชอบการส่งกำลังบำรุงเองเป็นหลัก ทำให้การไหลเวียนข้อมูลด้านส่งกำลังบำรุงร่วมเป็นไปตามลำดับชั้นในแนวตั้งตามสายการบังคับบัญชา และเป็นวงรอบการรายงาน ทำให้ฐานข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมไม่เป็นปัจจุบันในลักษณะ Real Time และขาดความเชื่อมโยงข้อมูลของกิจกรรมต่างๆ ยังไม่ทั่วถึงตลอดโซ่อุปทานทหารตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ อันเป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพในกระบวนการตัดสินใจ การอำนวยความสะดวกและการบริหารสิ่งอุปกรณ์ โดยจากการศึกษาพบว่า แนวทางการจัดการโซ่อุปทาน ๔.๐

เป็นการบริหารจัดการที่เน้นการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาเครือข่ายการรับรู้ตามเวลาจริง (Real-time Single Version of the Truth Networks : RSN) สามารถนำมาประยุกต์พัฒนาการจัดการด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมได้เป็นอย่างดีและเกื้อกูลต่อการการสร้างนวัตกรรมโซ่อุปทานทหาร สำหรับการวิจัยนี้ได้นำเสนอแนวทางการจัดการโซ่อุปทานเชิงนวัตกรรมสนับสนุนการจัดการด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมของ กบ.ทหาร ในลักษณะรูปแบบนวัตกรรมการบริหารจัดการภาครัฐ ๓ รูปแบบ ได้แก่ นวัตกรรมเชิงนโยบาย และยุทธศาสตร์ นวัตกรรมด้านการปฏิสัมพันธ์เชิงกระบวนการ และนวัตกรรมเชิงกระบวนการและการบริหารองค์กร เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาการจัดการด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมได้ต่อไป

ABSTRACT

Title : Guideline for Innovation Supply Chain Management to support Joint Logistics Management of Joint logistics Directorate, Royal Thai Armed Forces

By : Captain Supphadej Chaiwattano

Major Field : Joint Operation

Research Advisor : Colonel

(Sombat Primpre)

mo July 2021

The purpose of this research is to use the research results as a guideline for supporting the management of Joint Logistics of the Royal Thai Armed Forces Headquarters, promoting organizational innovation, responding to the action plans on developing the National Security Potential of Ministry of Defense, Phase 1 (2020 - 2022), Involvement in the Thai bureaucracy 4.0 approach and the concept of the Royal Thai Armed Forces Headquarters towards becoming Digital Headquarters. This research is a study on the analysis of problems in the management of Joint Logistics with concepts and theories, related to supply chain management and innovation management. The assumption in this preparation questions how innovative supply chain management approaches can support joint logistics management.

The results of the study revealed that the management of the Joint Logistics of the Royal Thai Armed Forces embodies the characteristics of a Joint Director to be ready for battle in the Thai Military field. The Logistics system of each Armed Force is responsible for themselves, reporting data in a hierarchy of command and a cycle system reports. These do not create real time Joint Logistics database and does not

create a comprehensive data link of various activities. This is the reason that hinders the efficiency of the decision-making process and equipment management. The study confirmed Supply Chain Management Guidelines 4.0 is a management that focuses on applying technology to develop real-time awareness networks (Real-time Single Version of the Truth Networks: RSN). They can be well applied in the Joint Logistics management and contribute to the creation of innovation in the military supply chain. For this research, an innovative supply chain management approach is presented to support the management of Joint Logistics. There are three types of government management innovations : Strategy/Business Concepts Innovation, Process Interaction Innovation and Process and Organization Administration Innovation. This is a framework for further development of Joint Logistics Management.