



บทความทางวิชาการ  
เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน  
ด้านข้อมูลขนาดใหญ่ของกระทรวงกลาโหม

โดย

พันเอก อติชัย มีสมพ็ชน์ หมายเลขประจำตัว ๓๗๘๑

นักศึกษาหลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ ๖๑

ปีการศึกษา ๒๕๖๓

## บทความทางวิชาการ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลขนาดใหญ่ของ กระทรวงกลาโหม

พันเอก อติศัย มีสมพีชน์

### บทคัดย่อ

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อ “แนวทางการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลขนาดใหญ่ของกระทรวงกลาโหม” มีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับข้อมูลขนาดใหญ่ แนวทางการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่(Big Data) ของกระทรวงกลาโหม แนวคิดหรือทฤษฎีการจัดการ การจัดการ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความเชื่อมโยงการในการปฏิบัติระหว่าง กท. กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

วิธีดำเนินการวิจัย ผู้วิจัยใช้กระบวนการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) แบบวิจัยเอกสาร (Documentary Research) และการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) โดยใช้ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) ที่ได้มาจากการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญ และผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรง รวมทั้งใช้ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ที่ได้จากการศึกษาแนวความคิดการบริหารจัดการสมัยสมัย และการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งได้มีการนำแนวคิดการบริหารจัดการสมัยใหม่เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์เพื่อให้สามารถค้นพบข้อมูลตามวัตถุประสงค์ของงานวิจัยที่กำหนด

ผลการวิจัยพบว่า การที่กระทรวงกลาโหมมีความต้องการใช้ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐและนำมาใช้ประโยชน์ในกระทรวงในด้านต่าง ๆ ในการบริหารจัดการหรือวางแผนงานได้เป็นอย่างดีและเกิดประสิทธิผลต่อกองทัพต่อไปในวันหน้า

ทั้งนี้กระทรวงกลาโหมต้องเตรียมความพร้อมทุกด้านให้เรียบร้อยก่อนการดำเนินโครงการฯ ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดในการดำเนินงาน โดยมีแนวทางปฏิบัติสำคัญกำหนดให้กระทรวงกลาโหมดำเนินงานตามกลยุทธ์ จำนวน ๔ ด้านประกอบด้วย กลยุทธ์เชิงรุก กลยุทธ์เชิงป้องกัน กลยุทธ์เชิงแก้ไข และกลยุทธ์เชิงรับ แต่ละกลยุทธ์ต้องมีการปฏิบัติที่ประสานสอดคล้องกันทั้งในระดับนโยบายและปฏิบัติ และมีการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องระหว่างหน่วยงานหลายด้าน เช่น หน่วยงานด้านนโยบาย หน่วยงานด้านการข่าว หน่วยงานด้านงบประมาณ หน่วยงานด้านเทคนิค เป็นต้น นอกจากนั้นการดำเนินงานจะต้องได้รับการสนับสนุนที่เหมาะสมตามปัจจัยแห่งความสำเร็จตามผลของการวิจัย จึงจะเป็นส่วนสนับสนุนให้การดำเนินงานโครงการฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นพื้นฐานการพัฒนางานด้านข้อมูลขนาดใหญ่ในภาพรวมของกระทรวงกลาโหมต่อไป

**คำสำคัญ** การบริหารจัดการ, ข้อมูลขนาดใหญ่, กระทรวงกลาโหม

## Guideline for Big Data Infrastructure Management in the Ministry of Defense.

Colonel Adisai Meesompeuch

### ABSTRACT

The purpose of this research was to study important factors affecting The "Ministry of Defense Big Data Infrastructure Management Approach" aims to gather information regarding relevant policies. Basic knowledge of big data Guidelines for the management of big data (Big Data) of the Ministry of Defense. Management concepts or theories Related laws As well as the connection between practices between the Ministry of Education and other related agencies.

In method, the researcher used qualitative research, documentary research, and in-depth interview by using primary data obtained from interviews. The target groups are experts, who have direct responsibilities including the use of secondary data (Secondary Data) obtained from the study of modern management concepts. And review of related literature Along with the concept modern management is an analysis tool to be able to find information according to the objectives of the research.

The result of the research shows that The Ministry of Defense needs big data. In response to government policy and can be used in the ministries in various areas in the management or planning as well and will be effective for the military next day.

The Ministry of Defense must prepare all aspects before the project. Big data In order to achieve efficiency and maximum benefit in the operation. With important guidelines requiring the Ministry of Defense to implement the strategy in 4 areas consisting of Proactive strategy Preventive strategy Strategic solutions And passive strategies Each strategy must have consistent practices at the policy and implementation levels. And there are related practices between various departments such as policy departments News agency Budget department Technical departments, etc. In addition, the operation must receive appropriate support based on the success factors based on the results of the research. Therefore will be a part to support the project operation Be efficient Is the foundation for the development of big data in the overall picture of the Ministry of Defense..

**Keywords:** Management, Big Data, Ministry of Defense.

## บทนำ

ตามนโยบายรัฐบาลด้านการพัฒนาประเทศในการก้าวไปสู่ยุคไทยแลนด์ ๔.๐ (Thailand ๔.๐) ในการของกระทรวงกลาโหมผู้บังคับบัญชาาระดับสูงของกระทรวงกลาโหม ให้มีความสำคัญในการพัฒนางานด้านข้อมูลขนาดของกระทรวงกลาโหม โดยมีนโยบาย มติที่ประชุม และแผนที่สำคัญ ดังนี้

สิ่งจำเป็นที่สุดและเป็นหัวใจสำคัญ ต่อการการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ไปสู่ยุคไทยแลนด์ ๔.๐ (Thailand ๔.๐) คือการที่ ภาครัฐมีระบบการจัดเก็บ บริหารจัดการ และใช้ประโยชน์จากข้อมูลดิจิทัลขนาดใหญ่ของประเทศอย่างเป็นรูปธรรม มีการรวบรวมข้อมูลที่หลากหลายจากทุกภาคส่วน และมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานอย่างเป็นระบบ ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลเหล่านี้ได้โดยง่าย และมีระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse) ขนาดใหญ่ของประเทศ ที่เก็บข้อมูลไว้ในประเทศไทยและใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย สิ่งเหล่านี้จะเกิดขึ้นจริงและสามารถจับต้องได้ ต้องมีองค์ประกอบหลายประการ แต่ที่ขาดไม่ได้คือ การมีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย เพื่อการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ หรือที่เรียกว่า บิ๊กดาต้า (Big Data) ให้สามารถรองรับข้อมูลขนาดใหญ่ของหน่วยงานภาครัฐได้ รวมถึงการที่มีบุคลากรผู้มีความรู้และประสบการณ์คอยให้คำปรึกษา ฝึกอบรมบุคลากรภาครัฐ ให้สามารถใช้เครื่องมือด้าน บิ๊กดาต้า ในการบริหาร จัดการและใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่ของตัวเองได้

## แนวทางการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลขนาดใหญ่ของกระทรวงกลาโหม

ในการดำเนินงานต่าง ๆ ของกระทรวงกลาโหม ซึ่งเป็นกระทรวงหลักในการพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่โดยมีพื้นฐานดำเนินการตามแนวทางที่ภาครัฐกำหนดไว้อย่างเป็นระบบ โดยยึดตามหลักการดังนี้

### ๑. การออกแบบแนวคิดของการให้บริการข้อมูลภาครัฐ (Government Data Service Framework)

กรอบการให้บริการข้อมูลภาครัฐประกอบด้วย ๖ ส่วนงานหลักที่จะสร้างให้เกิดระบบนิเวศข้อมูล ที่สามารถใช้ประโยชน์ร่วมกันได้อย่างเป็นระบบ โดยทุกส่วนงานควรดำเนินการไปพร้อมๆ กันดังนี้

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการประมวลผลภาครัฐที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพในการใช้งานทั้งในมิติด้านความต่อเนื่องของการบริการ การรักษาความปลอดภัย และการแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูลอย่างเป็นระบบ ซึ่งสถาปัตยกรรมโครงสร้างพื้นฐานควรเป็นแบบแบ่งปัน ที่ผู้รับบริการมองเสมือนว่าเป็น โครงสร้างเดียวที่ใช้ร่วมกัน ในขณะที่ทางกายภาพโครงสร้างพื้นฐานเป็นแบบกระจาย ที่มีการเช่าใช้คลาวด์ผสมกับการสร้าง Data Center หน่วยงานภาครัฐสามารถวางแผนการปรับโครงสร้างพื้นฐานการประมวลผลที่เหมาะสมให้กับหน่วยงานได้ โดยทำการวิเคราะห์ช่องว่าง (Gap Analysis) ตามกรอบแนวทางที่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกำหนดขึ้น

๒. พัฒนาระบบรายการข้อมูลภาครัฐ (Government Data Catalog) โดยรวบรวมเมทาดาต้าของข้อมูลสำคัญจากหน่วยงานภาครัฐทั้งหมดเพื่อจัดสร้างเป็นแคตาล็อก (โดยแบ่งทำเป็นระยะ เริ่มจากกลุ่มหน่วยงานนำร่องก่อน) จากนั้นพัฒนากลไกการสืบค้นในมิติต่างๆ และหน้าจอสืบค้นที่ใช้งานง่ายสำหรับให้บุคลากรภาครัฐค้นหาแหล่งข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์ หรือให้บริการได้อย่างสะดวก รวมไปถึงการ

ออกแบบเครื่องมือต่างๆ ที่หน่วยงานภาครัฐต้องใช้ในการกำกับดูแลและให้บริการข้อมูลของหน่วยงานได้อย่างเป็นระบบ

๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytics) ของหน่วยงานภาครัฐโดยมีบริการพื้นฐาน เช่น การยืนยันตัวตน การจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล บริการส่งข้อมูลข้ามหน่วยงานผ่านระบบสารสนเทศ บันทึกธุรกรรม (Transaction) การเข้าถึงข้อมูลเพื่อเป็นหลักฐาน และการบริการข้อมูลประเภทอื่น

๔. ตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองคำขอข้อมูลและคณะทำงาน เพื่อให้นโยบายการใช้ข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐและกำกับการให้บริการข้อมูลในมิติต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ

๕. วางแผนและดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประยุกต์ใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์เพื่อวางแผนยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และการบริหารงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยเน้นการอบรมเพื่อพัฒนานักวิทยาศาสตร์ข้อมูล นักวิเคราะห์ข้อมูลและวิศวกรข้อมูล

๖. พัฒนาระบบนำร่องการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ ในหลากหลายสาขา เช่น การแพทย์ และการสาธารณสุข การบริหารงานการจราจร การพัฒนาการศึกษา การส่งเสริมการท่องเที่ยว ฯลฯ เพื่อให้บุคลากรภาครัฐเห็นถึงประโยชน์ของการใช้ข้อมูล ประกอบการสร้างนโยบายและแผนงาน

**๒. นโยบายเร่งด่วนของรัฐมนตรีนโยบายว่ากระทรวงกลาโหม แนวทางการพัฒนาข้อมูลขนาดใหญ่ ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กท. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔**

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กท. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ “ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ” ข้อ ๔.๔.๒.๕ กำหนดแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กท. ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาข้อมูลขนาดใหญ่ ระบุว่า “ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เช่นเทคโนโลยีอุปกรณ์เคลื่อนที่เพื่อการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแบบทุกที่ทุกเวลา (Mobile/Wearable computing), ระบบงาน (Application) บนโทรศัพท์มือถือ, เทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data analytics), เทคโนโลยีการเชื่อมต่อของสรรพสิ่ง (Internet of things), เทคโนโลยีคลาวด์ (Cloud technology), เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) โดยให้หน่วยงานหลักของแต่ละระบบงานเป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก และให้หน่วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นผู้ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อให้กระทรวงกลาโหมมีแนวทางปฏิบัติกลาง (Framework) ที่ถูกต้องในการดำเนินการด้านการใช้เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญในการพัฒนาการใช้งานเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาระบบราชการของกระทรวงกลาโหม ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้น สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”) และยุทธศาสตร์กระทรวงกลาโหม ต่อไป

## การดำเนินการในส่วนของ กท. ที่ผ่านมา

ข้อสั่งการของ นรม. เมื่อ ๑๒ ก.ย.๖๐ ให้สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) ขับเคลื่อนการดำเนินงานในเรื่องการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) และศูนย์บริการร่วม ณ จุดเดียว (One Stop Service) ให้มีประสิทธิภาพและเกิดผลเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้นรวมทั้งให้ดำเนินการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลภาครัฐ (Government Data Center) โดยประสานหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ นำข้อมูลที่พร้อมให้บริการมาดำเนินการเป็นโครงการนำร่องให้แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ.๒๕๖๐

ต่อมาในการประชุม ครม. เมื่อ ๒๓ ม.ค.๖๑ นรม. ได้กรุณามอบหมายให้ รอง นรม. (พล.อ.อ. ประจิน จั่นตอง) กำกับดูแลการขับเคลื่อนการดำเนินนโยบายการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) ของประเทศ ซึ่งการพัฒนาข้อมูลขนาดใหญ่มีความจำเป็นต้องใช้โครงสร้างพื้นฐานทางเทคนิคที่เป็นพื้นฐานดำเนินงาน เช่น ศูนย์ข้อมูล (Data Center), การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบ Cloud Computing

เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าว มีผลปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินนโยบายเพื่อใช้ประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ศูนย์ข้อมูล (Data Center) และคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing) โดยมี รอง นรม. ที่กำกับดูแลกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (ดศ.) เป็นประธาน ฯ, ปล.กท. และหัวหน้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ร่วมเป็นกรรมการ ฯ และ ปล.ดศ. เป็นกรรมการและเลขานุการ ฯ ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับนโยบาย มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับ การกำหนด ยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ พร้อมทั้งกำหนดโจทย์เพื่อจัดทำเป็นข้อมูลขนาดใหญ่สนับสนุนการดำเนินงานของรัฐบาล ตลอดจนกำกับดูแลส่วนราชการด้านการจัดการข้อมูล พร้อมทั้งให้รายงานผลการดำเนินการที่เกี่ยวข้องให้ ครม. ทราบทุกเดือน รายละเอียดตามคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ ๕๕/๒๕๖๑ ลง ๒๖ ก.พ.๖๑ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินนโยบายเพื่อใช้ประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ศูนย์ข้อมูล (Data Center) และคลาวด์คอมพิวติ้ง (Cloud Computing)

หลังจากนั้น ประธานคณะกรรมการ ฯ ได้กรุณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานข้อมูลขนาดใหญ่ เพิ่มเติม จำนวน ๓ คณะ ประกอบด้วย (๑) คณะอนุกรรมการออกแบบสถาปัตยกรรม (Architecture Design) ระบบบูรณาการข้อมูลของรัฐ, (๒) คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อการใช้ประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ และ (๓) คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อการใช้ประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานการพัฒนาข้อมูลขนาดใหญ่ของประเทศ ให้มีผลปฏิบัติเป็นรูปธรรม ต่อไป

การแบ่งมอบความรับผิดชอบระดับประเทศ มีการมอบหมายให้ สำนักงานสถิติแห่งชาติ ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้ ดศ. เป็นผู้กำกับดูแลด้านข้อมูลขนาดใหญ่ และให้ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.) (ชื่อเดิม สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)) สนับสนุนความรู้เชิงเทคนิคเกี่ยวกับศูนย์ข้อมูล และการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบ Cloud Computing ซึ่งในปัจจุบัน สำนักงานสถิติแห่งชาติ กำหนดโครงการนำร่องเพื่อพัฒนาเป็นข้อมูลขนาดใหญ่ระดับประเทศจำนวน ๓ โครงการ ประกอบด้วย (๑) ด้านสาธารณสุข, (๒) ด้านการท่องเที่ยว และ (๓) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและอุตุนิยมวิทยา พร้อมทั้งขอให้ทุกกระทรวง กำหนดโจทย์ที่จะพัฒนาเป็นข้อมูลขนาดใหญ่ของกระทรวง

## บทสรุป

แนวทางการบริหารจัดการงานข้อมูลขนาดใหญ่ตามโครงการฯ และสามารถยกระดับขีดความสามารถดาวเทียมถ่ายภาพด้านความมั่นคงของกระทรวงกลาโหมได้ในภาพรวมอย่างเป็นรูปธรรม การสนับสนุนของผู้บังคับบัญชาระดับสูงของ กระทรวงกลาโหม ในเชิงนโยบายเพื่อสนับสนุนให้เกิดการพัฒนา งานด้านข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อความมั่นคง ซึ่งจะนำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต การประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม เพื่อร่วมพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีในภาพรวมของประเทศ และงานด้านข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อความมั่นคงในการเสริมสร้างศักยภาพการป้องกันประเทศ การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการพัฒนาระบบดาวเทียมสื่อสารฯ ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการติดต่อประสานและวางแผนการดำเนินงานร่วมกันต่อไป องค์ความรู้ ประสบการณ์ ของหน่วยงานและกำลังพล ที่เหมาะสม สามารถพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีด้านข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อความมั่นคงนำไปสู่การพึ่งพาตนเองของกองทัพได้ในอนาคตอย่างเหมาะสม ความพร้อมทางเทคโนโลยีด้าน โครงสร้างพื้นฐานและระบบที่เกี่ยวข้องที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนางานด้านข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อความมั่นคงและรองรับการดำเนินงานโครงการฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น เครือข่ายการสื่อสาร ระบบการรักษาความปลอดภัยเครือข่ายสารสนเทศ ระบบการจัดเก็บ เป็นต้น การได้รับการสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีและยกระดับการพัฒนาภายในกระทรวงกลาโหมอย่างยั่งยืน

กระทรวงกลาโหม ควรให้ความสำคัญกับการพัฒนางานด้านข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อความมั่นคงซึ่งหนึ่งในห้าพื้นที่การรบที่มีความสำคัญทางทหารในยุคปัจจุบัน ประกอบด้วย กำลังทางบก (Land) กำลังทางทะเล (Sea) กำลังทางอากาศ (Air) ไซเบอร์ (Cyber) และอวกาศ (Space) โดยยกระดับขีดความสามารถของหน่วยงานจากระดับผู้ใช้งาน (User) สู่การเป็นผู้ควบคุมและบริหารสถานี ดาวเทียม (Operator) ซึ่งจะนำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนางานด้านข้อมูลขนาดใหญ่ที่สำคัญ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสังกัดกระทรวงกลาโหมสามารถนำผลการศึกษาของเอกสารวิจัยฉบับนี้ เป็นแนวทางการบริหารจัดการตามโครงการฯ เพื่อการพัฒนา โดยปรับใช้ให้สอดคล้องตามบริบทของ หน่วยงาน สภาพแวดล้อม ให้มีความเหมาะสม พร้อมทั้งสามารถนำบทเรียนและประสบการณ์ที่ได้รับมาใช้เป็น ข้อมูลการจัดทำหลักนิยมการปฏิบัติการร่วมกันระหว่างหน่วยหน่วยที่เกี่ยวข้องในสังกัดกระทรวงกลาโหม

## เอกสารอ้างอิง

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ สำนักงานกฤษฎีกา. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคง

แห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและเทคโนโลยีสารสนเทศ (องค์การมหาชน) ตำราเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ. กรุงเทพมหานคร : บริษัทอัมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่งจำกัด (มหาชน), ๒๕๕๒

มนต์ชัย ประมวลธน, พ.อ., แนวทางการพัฒนาข่าวกรองการภาพของกองทัพไทยเชิงรุก. เอกสารวิจัย

ส่วนบุคคล, วิทยาลัยเสนาธิการทหาร, ๒๕๕๕

