

บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : การศึกษาแนวทางการพัฒนากรมอุตสาหกรรมเพื่อรองรับเขตพัฒนาพิเศษ
ภาคตะวันออก (EEC)

โดย : นาวาเอก สุมิตร ชอบสอาด

สาขาวิชา : การบริหารทั่วไป

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : นาวาเอก

(ยุทธนพงษ์ นพกุลสถิตย์)

สิงหาคม ๒๕๖๓

การวิจัยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางในการพัฒนากรมอุตสาหกรรมเพื่อรองรับเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ที่เป็นโครงการตามนโยบายของรัฐบาลที่จะใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศ โดยกองทัพเรือได้รับมอบหมายให้พัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และท่าเรือพาณิชย์สัตหีบเพื่อรองรับโครงการดังกล่าว รวมทั้งกองทัพเรือได้มีนโยบายให้จัดตั้งศูนย์ซ่อม และสร้างเรือขึ้นเพื่อสนับสนุนโครงการดังกล่าวด้วย กรมอุตสาหกรรมเรือซึ่งเป็นหน่วยเทคนิคของกองทัพเรือที่มีหน้าที่โดยตรงในการซ่อม และสร้างเรือให้กับกองทัพเรือจึงมีการกิจโดยตรงจากโครงการ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง จากการศึกษายุทธศาสตร์ของกรมอุตสาหกรรมเรือฉบับปัจจุบันพบว่ายังไม่มีแนวทางในการดำเนินการเพื่อรองรับภารกิจดังกล่าว จึงมีความจำเป็นที่จะต้องศึกษาหาแนวทางในการพัฒนาหน่วยในครั้งนี้

วิธีดำเนินการวิจัย ผู้วิจัยใช้กระบวนการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) แบบวิจัยเอกสาร (Documentary Research) และการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) โดยใช้ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) ที่ได้มาจากการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้บริหารระดับสูงของกรมอุตสาหกรรมเรือ และผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรง รวมทั้งใช้ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ที่ได้จากการศึกษาแนวความคิดการบริหารจัดการสมัยใหม่ และการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยได้นำแนวความคิดการบริหารจัดการสมัยใหม่อันประกอบด้วย 7s McKinsey Framework, PEST Analysis, SWOT Analysis, TOWS Matrix และ 4M เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางการพัฒนาหน่วยตามวัตถุประสงค์ของงานวิจัยที่กำหนด

ผลการวิจัยพบว่าสามารถกำหนดกลยุทธ์ได้จำนวน ๘ กลยุทธ์ โดยเป็นกลยุทธ์เชิงรุก จำนวน ๒ กลยุทธ์ กลยุทธ์เชิงแก้ไข จำนวน ๔ กลยุทธ์ กลยุทธ์เชิงป้องกัน จำนวน ๑ กลยุทธ์ และกลยุทธ์เชิงรับ จำนวน ๑ กลยุทธ์ โดยกลยุทธ์ทั้ง ๘ นี้เมื่อนำมาวิเคราะห์ และจัดกลุ่มตามทฤษฎี 4M แล้วพบว่าสามารถจำแนกแนวทางการพัฒนารมูทหารเรือออกได้เป็น ๔ กลุ่มใหญ่ประกอบด้วยด้านกำลังพล ด้านงบประมาณ ด้านเครื่องมือ และด้านบริหารจัดการ เมื่อพิจารณาความเป็นไปได้ในการดำเนินการ และแนวโน้มของความสำเร็จแล้ว พบว่าการพัฒนาด้านเครื่องมือ และการบริหารจัดการมีแนวโน้มความเป็นไปได้ในการดำเนินการ และแนวโน้มของความสำเร็จสูง แต่สำหรับการพัฒนาด้านกำลังพล และการพัฒนาด้านงบประมาณมีแนวโน้มความเป็นไปได้ในการดำเนินการ และแนวโน้มของความสำเร็จต่ำ อันเป็นผลมาจากข้อจำกัดด้านนโยบาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และสภาพเศรษฐกิจของประเทศในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามหากกรมอุทหารเรือได้รับการสนับสนุนเชิงนโยบายจากกองทัพเรือ ก็จะส่งผลให้แนวทางการพัฒนาทั้ง ๔ ด้านที่ได้จากการวิจัยในครั้งนี้ สามารถนำไปใช้พัฒนารมูทหารเรือเพื่อรองรับเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

ABSTRACT

Title : The Study for Development Guidelines of Royal Thai Naval Dockyard for Eastern Economic Corridor (EEC)

By : Captain Sumit Chobsaard, RTN

Major Field : Management

Research Advisor : Captain , RTN
(Yuttanapong Noppakulsatit)

August 2020

The research has an aim to study for development guidelines of Royal Thai Naval Dockyard for Eastern Economic Corridor (EEC), which is a government project policy that will be used to boost economy in the eastern region of the country. Royal Thai Navy was assigned to develop U-Tapao Airport and Sattahip Commercial Port to facilitate this EEC project. Moreover, to support this EEC project, Royal Thai Navy issued a policy to establish a ship repairing and building center in the area. Royal Thai Naval Dockyard, which has been responsible for repairing and building ship for the Royal Thai Navy, is directly having mission to comply. From an existing strategy, Royal Thai Naval Dockyard neither has any policy nor plan to prepare itself for this task. Therefore, it is necessary to study for development guidelines for Royal Thai Naval Dockyard for Eastern Economic Corridor (EEC).

In order to get the result, researcher used qualitative research method, documentary research method and in-depth interview as tools for data collection. The primary data can be found by interviewing high ranking officers of Royal Thai Naval Dockyard and experts. The secondary data can be obtained from studying various modern management concepts available as well as review many of relate documents. The modern management concepts, namely 7s McKinsey Framework, PEST Analysis, SWOT Analysis, TOWS Matrix and 4M, will be used as analysis tools in order to obtain development guidelines of Royal Thai Naval Dockyard for Eastern Economic Corridor (EEC).

The research found that from primary and secondary data we can create up to 8 strategies, which are 2 Maxi-Maxi strategy (Proactive strategy), 4 Mini-Maxi strategy (Solution strategy), 1 Maxi-Mini strategy (Preventive strategy) and another Mini-Mini strategy (Reactive strategy). After the 4M management technique was adopted into these strategies, we can group them into 4 development guideline categories, namely Man, Money, Material and Management. The material and management categories have highly successive rate, while man and money categories have lower successive rate. This is caused by the limitation of policies, regulations, laws as well as current economic status of Thailand at present. However, if the policy from higher offices are flavor to Royal Thai Naval Dockyard, these development guidelines can be used to develop and ensure the readiness of Royal Thai Naval Dockyard for Eastern Economic Corridor (EEC).