

## บทคัดย่อ

เรื่อง : แนวทางในการปรับปรุงโครงสร้าง กองการกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์  
กรมการทหารสื่อสาร เพื่อตอบสนองภารกิจของกองทัพบก ในยุคดิจิทัล

โดย : พันเอก พีรยุทธ์ เศวตเศรณี

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย: พลตรี

( บรรพต สังข์มาลา )

กรกฎาคม ๒๕๖๖

เอกสารวิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาการดำเนินงาน ปัญหา ข้อขัดข้อง และอุปสรรคของ กองการกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ กรมการทหารสื่อสาร กับภารกิจที่กองทัพบกได้มอบหมายให้ในปัจจุบัน รวมถึงแนวคิด ทฤษฎี หลักการ กฎ ระเบียบ และเอกสารวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างกองทัพบก และการปรับตัวของสถานีวิทยุกระจายเสียง ตลอดจนเสนอแนะแนวทาง การปรับโครงสร้าง กองการกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ กรมการทหารสื่อสาร ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ค่านิยมของผู้บริโภค และสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อภารกิจของกองทัพบกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ วิธีดำเนินการวิจัยใช้การศึกษารวบรวมข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง และการสัมภาษณ์เชิงลึกจากผู้เชี่ยวชาญผลการวิจัยพบว่า ปัญหาข้อขัดข้อง คือ การเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมด้านเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กำลังพลขาดความรู้ความสามารถทางด้านเทคโนโลยี เครื่องมือและยุทโธปกรณ์ที่ใช้งานเก่าและชำรุด ล้าสมัย รวมทั้งโครงสร้างการจัดของ กองการกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ กรมการทหารสื่อสาร ในปัจจุบันเป็นโครงสร้างที่ได้รับการอนุมัติเมื่อ พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งไม่สอดคล้องกับ เทคโนโลยีในปัจจุบัน รวมถึงค่านิยมของผู้บริโภคหรือผู้ฟังในปัจจุบัน ผู้วิจัยได้เสนอแนวทางการปรับโครงสร้าง กองการกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ กรมการทหารสื่อสาร เพื่อตอบสนองต่อภารกิจของกองทัพบก ได้แก่ เพิ่มขีดความสามารถในส่วนสื่อออนไลน์ ในยุคปัจจุบัน ปรับโครงสร้างภายใน เพิ่มส่วนอำนวยความสะดวก

# ABSTRACT

**Title** : Guidelines for restructuring the Radio and Television Broadcasting Division to align with the Royal Thai Army's mission in the digital era.

**By** : Colonel Peerayut Svetasreni

**Research Advisor** : Major General

( Banpot Sangmala )

July 2023

The objective of this research is to study the operation, problems, challenges, and barriers faced by the Broadcasting, Radio and Television Division of the Signal Department and its current missions assigned by the Royal Thai Army. The research includes the study of concepts, theories, principles, rules, and regulations and the review of research papers related to the issues of restructuring of the Royal Thai Army; the adjustment of radio stations; and the recommendations in restructuring of the Broadcasting, Radio, and Television Division of the Signal Department to be appropriate with technology disruption, consumers' values, as well as present and future situations in order to effectively respond to the Royal Thai Army's missions.

The study is qualitative research. The research methodology relies on the study of relevant documents and in-depth interviews of experts. According to the research, it was found that the challenges were the rapid technology disruption, the lack of knowledge and technological skill of personnel, outmoded and defective tools and equipment, and the structure of the Broadcasting, Radio and Television Division, the Signal Department adopted in 2005 (B.E. 2548) which was incompatible with current technology and the values of consumers and audiences. The researcher proposed the recommendations in restructuring the Broadcasting, Radio and Television Division of the Signal Department to align with the Royal Thai Army's missions. These recommendations are to focus more on online media, to conduct internal restructuring, and to enhance online media capacity.