

## บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : แนวทางในการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กรมส่งกำลังบำรุงทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ในส่วนของงานโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ประจำปี

โดย : นาวาเอก ฆราวาณ เลิศศรี

สาขาวิชา : การบริหาร

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : นาวาอากาศเอก

(ศิพัฒนา นามวัฒน์)

กรกฎาคม ๒๕๖๖

การวิจัยเรื่อง "แนวทางในการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กรมส่งกำลังบำรุงทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ในส่วนของงานโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี" มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นจากกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเพื่อศึกษาแนวทางในการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของกองบัญชาการกองทัพไทย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ตามงาน/โครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี ซึ่งเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพโดยใช้ข้อมูลปฐมภูมิคือ ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึกบุคคลที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๓ ท่าน ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนักส่งกำลังบำรุงร่วม กรมส่งกำลังบำรุงทหาร ผู้อำนวยการกองส่ง สำนักส่งกำลังบำรุงร่วม กรมส่งกำลังบำรุงทหาร และ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานโดยตรงด้านงานจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งใช้ข้อมูลทุติยภูมิคือข้อมูลที่เป็นเอกสาร เช่น ระเบียบ คำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยนี้

ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กรมส่งกำลังบำรุงทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ที่ล่าช้า มีปัจจัยหลายประการที่มีผลกระทบต่อการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งในส่วนของโครงสร้างการจัดส่วนราชการที่ยังไม่เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างคล่องตัว กำลังพลไม่เพียงพอ ขาดการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ในสายงานจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มเติม รวมทั้งขาดการดูแลเรื่องขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการงานจัดซื้อจัดจ้าง ขาดการบริหารงานและบูรณาการให้เป็นระบบไม่มีการวางแผนการทำงานที่ชัดเจน ไม่ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ และไม่มี การติดตามประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม นโยบาย ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ยังมีความซ้ำซ้อนซึ่งสมควรแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งผู้วิจัยได้กล่าวไว้แล้วในบทที่ ๔ อย่างไรก็ตาม การแก้ไขปัญหาความล่าช้าการจัดซื้อจัดจ้างของ กรมส่งกำลังบำรุงทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย นอกจากการแก้ปัญหาด้านโครงสร้างการจัดส่วนราชการ กำลังพล ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ดังที่กล่าวมาแล้ว สิ่งที่สำคัญผู้บังคับบัญชาที่เกี่ยวข้องทุกระดับ จำเป็นต้องให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ในปัจจุบันอย่างจริงจัง พร้อมทั้งกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม

## Abstract

**Title** : A guideline for improving the procurement process of the Royal Thai Armed Forces in respect of mission/project funded by annual budget allocations

**BY** : Captain Karawat Lerdsri

**Advisor** : **Group Captain**

(Sipat Namwat)

July 2023

The research titled "A guideline for improving the procurement process of the Royal Thai Armed Forces in respect of mission/project funded by annual budget allocations" aims at exploring problems arising from the procurement process and studying a guideline for improving the procurement process of the Royal Thai Armed Forces in respect of mission/project funded by annual budget allocations. This is a qualitative research which collected the primary data from the in-depth interview with 3 related persons, namely, Director of the Office of Joint Logistics, Director of Supply Division, and Officer of Joint Logistics as well as the secondary data from documents, such as regulations, and orders relevant to this research.

The finding of the research found that the problems regarding the delayed procurement process were caused by several factors as follows: The inappropriate bureaucracy which resulted in inflexible operations; inadequate manpower; lack of procurement knowledge development; lack of moral support; lack of systematic procurement management and integration, unclear operating plan, non-compliance with the formulated plan, and lack of concrete follow-up and assessment. In addition, the redundancy of related policies, regulations and orders should be improved to conform to the current situation as earlier mentioned in Chapter 4. However, to solve problems regarding the delayed procurement process of the Royal Thai Armed Forces, apart from solving problems in respect of the bureaucracy, manpower, regulations, and orders as mentioned above, it is also necessary for commandants at all levels to place the emphasis on seriously solving existing problems as well as overseeing and assessing the operational performance in a concrete manner.