

บทคัดย่อ

เรื่อง : แนวทางการเชื่อมโยงแผนงาน โครงการ เรื่อง การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง เพื่อตอบสนองต่อแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองบัญชาการกองทัพไทย

โดย : พันเอก ระวินทร์ ศรีวิทยา

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : **นาวาเอก**

(พชร คุณงาม)

กรกฎาคม ๒๕๖๖

ตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๑๔๒ กำหนดให้ การนำเสนอร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องแสดงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาต่างๆ ประกอบกับพระราชบัญญัติจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๕ วรรคสาม กำหนดให้การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งแผนปฏิบัติการกระทรวงกลาโหม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ได้กำหนดการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์เพิ่มนอกเหนือจากประเด็นความมั่นคง คือ ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งแต่ละเหล่าทัพ รวมถึง กองบัญชาการกองทัพไทย ต้องเพิ่มการเชื่อมโยงทั้งใน แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และ แผนปฏิบัติการประจำปี กองบัญชาการกองทัพไทย ได้มีแผนที่จะเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ด้านนี้โดยใช้แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง เป็นตัวเชื่อมกับยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและการบริหารจัดการภาครัฐ ปัญหาที่เกิดขึ้น เกิดจากการกำหนดประเด็นและแนวทางการพัฒนาที่มากเกินไปทำให้มีการกำหนดแผนงานโครงการที่สำคัญจำนวนมาก ซึ่งมีข้อจำกัดในแง่การสนับสนุนด้านงบประมาณให้ครบทุกแผนงานโครงการ รวมถึงแผนงานโครงการที่มี เป็นแผนงานโครงการที่มีผลต่อการตอบสนองน้อยต่อยุทธศาสตร์ชาติเรื่องนี้

งานวิจัยนี้เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ มีวัตถุประสงค์เพื่อหาแนวทางการเชื่อมโยงแผนงานโครงการ เรื่อง การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง เพื่อตอบสนองต่อแผนปฏิบัติการประจำปี ของกองบัญชาการกองทัพไทย ผลการวิจัย ให้สามารถลดประเด็นการพัฒนา
โ ด ย จั ด เ ป็ น
๔ ประเด็น ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การนำองค์กร และบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ประเด็นเดิม จำนวน ๖ ประเด็น ได้แก่ ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การนำองค์กร และบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การบริหารกำลังพล ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงาน และการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ประเด็นการพัฒนาที่ ๗ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ประเด็นการพัฒนาที่ ๙ ด้านการส่งกำลังบำรุง ประเด็นการพัฒนาที่ ๑๐ ด้านสารบรรณ และงานเลขานุการ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อองค์กร ประกอบด้วย ประเด็นเดิม จำนวน ๒ ประเด็น ได้แก่ ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การสื่อสาร การวิเคราะห์สารสนเทศ และสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กับ ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การบริหารข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการตั้งแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่อยู่ใน แผนปฏิบัติการราชการประจำปีของกองบัญชาการกองทัพไทย เรื่อง การป้องกันประเทศ มาไว้ในเรื่องนี้ด้วย

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ ด้านปลัดบัญชี การเงิน และงบประมาณ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ ด้านงานกฎหมาย

ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติ ในการเสนอคำขอของงบประมาณของหน่วยในสังกัดกองบัญชาการกองทัพไทยที่ของงบประมาณจะต้องสามารถชี้แจงความเชื่อมโยง สอดคล้องของแผนในแต่ละระดับได้ กำหนดเป้าหมาย ผลผลิต กิจกรรม ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ควรมีการอบรมให้ความรู้กับกำลังพลที่จัดทำแผนงาน/โครงการ ของหน่วย เกี่ยวกับการเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีกับยุทธศาสตร์ชาติ

ข้อเสนอแนะในการวิจัยศึกษาต่อยอด งานวิจัยนี้ได้มีการปรับในระดับประเด็นการพัฒนา งานวิจัยต่อยอดควรมีการปรับแนวทางการพัฒนาที่อยู่ในประเด็นการพัฒนาเพื่อให้ความสอดคล้องกับแผนงาน/โครงการที่อยู่ในแผนปฏิบัติการราชการประจำปี เรื่อง การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง มีมากขึ้น และสามารถเชื่อมโยงกับด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐอย่างสมบูรณ์ และถูกต้อง