

บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : แนวทางการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทย

โดย : นาวาเอก ศรัณย์ รัตนภาณุ

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : พันเอก

(สมบัติ พิมพ์)

กรกฎาคม ๒๕๖๖

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการวิจัยมาใช้เป็นแนวทางการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทย ในการส่งเสริมการพัฒนองค์กร สนองตอบแนวทางตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) และแนวคิดกองบัญชาการกองทัพไทยสู่การเป็น SMART Headquarters โดยเป็นการศึกษา วิเคราะห์ สภาพปัญหาของการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทย ร่วมกับการศึกษาแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร

ผลการวิจัยพบว่า การพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทย มีลักษณะเป็นการพัฒนาแบบแยกการปฏิบัติ กล่าวคือแต่ละเหล่าทัพมีระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของตนเอง และพัฒนาระบบตามแนวทางของตนเอง ทำให้การเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงร่วม เป็นไปได้ยากและไม่ครบถ้วน เป็นไปตามวงจรการรายงานเป็นช่วงเวลา ทำให้ข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงร่วมไม่เป็นปัจจุบัน ในลักษณะ Real Time หรือ Near Real Time อันเป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพในกระบวนการวางแผนการส่งกำลังบำรุงร่วม และการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา โดยจากการศึกษาพบว่า แนวทางการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทย ควรเป็นการพัฒนาในทุกปัจจัยในการบริหารจัดการองค์กรแบบบูรณาการ โดยให้คงระบบที่แต่ละเหล่าทัพใช้งานอยู่ และต่อยอดพัฒนาระบบฯ ส่วนกลางที่เชื่อมโยงข้อมูลจากฐานข้อมูลของเหล่าทัพเข้ามามีบูรณาการ เพื่อแสดงผล ใช้ในการวางแผน และประกอบการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาต่อไป สำหรับการวิจัยนี้ได้นำเสนอแนวทางการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทย ในลักษณะ

การพัฒนาศูนย์ ๔ ปัจจัย คือ ๑. แนวทางการพัฒนาด้านกำลังพล ๒. แนวทางการพัฒนาด้านงบประมาณ ๓. แนวทางการพัฒนาด้านเครื่องมือ และ ๔. แนวทางการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทยได้ต่อไป

ABSTRACT

Title : Development Guidelines for the Royal Thai Army's Military Equipment
Numbering System

By : Captain Saran Ratnabhanu

Research Advisor : **Colonel**
(Sombat Primpree)

July 2023

The purpose of this research is to use the research results as a guideline for the development of the Royal Thai Army's military equipment numbering system. In promoting organizational development respond accordingly The 20-year National Strategy (2018-2037) and the concept of the Royal Thai Armed Forces Headquarters to become SMART Headquarters is a study and analysis of the problems of the development of the numbering system. Royal Thai Army military equipment together with the study of concepts and theories about organizational management

The results showed that The development of the Royal Thai Army's military equipment numbering system It is characterized as a separate practice development. In other words, each clan has its own numbering system for military equipment. and develop the system according to their own guidelines Make the connection of information on joint maintenance. It is difficult and incomplete. Follows the periodic reporting cycle, making the information. The aspect of the joint logistics is not up-to-date in terms of real time or near real time, which is an obstacle to the efficiency of the joint logistics planning process. and decisions of the commander. The study found that

Guidelines for the development of the Royal Thai Army's military equipment numbering system It should be a development in all factors in managing an integrated organization. by maintaining the system that each army is using and further develop the system Central linking information from the army's database. Integrate, display, use in planning And to support the decision of the commander next. For this research, a guideline for the development of the Thai Army's military equipment numbering system is proposed. In terms of organizational development, there are 4 factors: 1. Personnel development guideline, 2. Budget development guideline, 3. Equipment development guideline, and 4. Management development guideline. The military equipment of the Royal Thai Army can continue.

คำนำ

จากการฝึกกรมกองทัพไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ผู้วิจัยได้มีโอกาสเข้าไปมีส่วนร่วมในกลุ่มการฝึกการส่งกำลังบำรุงร่วม มีการฝึกการวางแผน อำนวยการ ประสานงาน แนะนำ กำกับดูแล และดำเนินการฝึกการส่งกำลังบำรุงร่วม ทำให้ได้ทราบปัญหาข้อขัดข้องในการดำเนินการส่งกำลังบำรุงร่วม คือ รายการสิ่งอุปกรณ์ของแต่ละเหล่าทัพมีจำนวนมาก จัดหาจากหลากหลายประเทศ และบางรายการเป็นสิ่งอุปกรณ์เดียวกัน แต่เหล่าทัพเรียกชื่อต่างกัน รวมทั้งกำหนดรหัสสิ่งอุปกรณ์ต่างกัน และแต่ละเหล่าทัพก็มีระบบควบคุมสิ่งอุปกรณ์ของตนเอง เช่น กองทัพบกมีระบบ LOGSMIS กองทัพเรือมีระบบ NCS กองทัพอากาศมีระบบ LMIS ซึ่งยังไม่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลเข้าหากันได้ และผลจากการฝึกทำให้ทราบว่า เมื่อดำเนินกลยุทธ์ไปจนถึงขั้นป้องกันประเทศ ศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพจะร้องขอการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงมายังศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย โดยเฉพาะสิ่งอุปกรณ์ประเภทเครื่องกระสุนและวัตถุระเบิด แต่ศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย ไม่สามารถให้การสนับสนุนได้ เพราะไม่ทราบว่ามีเครื่องกระสุนและวัตถุระเบิดของแต่ละเหล่าทัพจำนวนเท่าใด และอยู่ ณ ตำบลที่ใด ถือเป็นเรื่องที่สำคัญอันน่ากังวล นำมาซึ่งการเพิ่มภาระในการจัดเก็บ เพิ่มจำนวนในการจัดเก็บ เพิ่มงบประมาณในการจัดหาสำรองคลัง ผู้วิจัยเห็นว่า หากมีการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทยให้เหล่าทัพใช้ร่วมกันได้ จะสามารถลดภาระในการจัดหา จัดเก็บ ลดจำนวนสำรองคลัง ลดงบประมาณ และเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันประเทศเมื่อยามจำเป็นได้

นาวาเอก

(ศรัณย์ รัตนภาณุ)

นักศึกษาวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ ๖๔

กรกฎาคม ๒๕๖๖

กิตติกรรมประกาศ

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่านของวิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ที่ได้กรุณาประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้ให้

เอกสารวิจัยฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ด้วยการสนับสนุนและช่วยเหลือจากผู้บังคับบัญชา ได้แก่ พันเอก คมศักดิ์ เจียมวัฒนาเลิศ รองเสนาธิการวิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ นาวาเอก ภูริช ชันเชื้อ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน สำนักส่งกำลังบำรุงร่วมกรมส่งกำลังบำรุงทหาร อาจารย์ที่ปรึกษาวิจัย ได้แก่ พันเอก สมบัติ พิมพิ ผู้อำนวยการกองเสนาธิการร่วมวิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ได้แก่ นาวาเอก ชัชชัย สนส่ง รองผู้อำนวยการกองบริหารสิ่งอุปกรณ์ทางทหาร สำนักบริหารสิ่งอุปกรณ์ กรมส่งกำลังบำรุงทหาร พันเอกหญิง ดวงมล จุลกะเศียน นายทหารปฏิบัติการประจำกรมส่งกำลังบำรุงทหารบก นาวาอากาศเอก เกรียงไกร แก้วใส หัวหน้ากองประสานการส่งกำลัง ศูนย์ส่งกำลังบำรุง สำนักนโยบายและแผน กรมส่งกำลังบำรุงทหารอากาศ นาวาโท สมภพ พร้อมเพียรพันธ์ หัวหน้าแผนกกรรมวิธีข้อมูล กองวิเคราะห์และประเมินผล สำนักนโยบายและแผน กรมส่งกำลังบำรุงทหารเรือ คณะกรรมการสอบเอกสารวิจัย และผู้ให้การสนับสนุนทุกท่าน ที่กรุณาสละเวลาอันมีค่าให้ความรู้ ความคิดเห็น คำแนะนำและข้อเสนอแนะตลอดจนตอบคำถามตามแนวทางการสัมภาษณ์เพื่อการศึกษาวิจัย นำมาซึ่งความเรียบร้อยสมบูรณ์ของเอกสารวิจัยฉบับนี้

จึงขอขอบพระคุณทุกท่านเป็นอย่างสูงมา ณ ที่นี้

นาวาเอก

(ศรัณย์ รัตนภาณุ)

นักศึกษาวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ ๖๔

กรกฎาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
กิตติกรรมประกาศ	ข
สารบัญ	ค
บทที่ ๑ บทนำ	
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	๕
ขอบเขตของการวิจัย	๖
ระเบียบวิธีวิจัย	๖
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย	๗
นิยามศัพท์	๘
ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย	๑๒
กรอบแนวคิดของการวิจัย	๑๒
บทที่ ๒ การทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	
ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	๑๓
แนวคิดกองบัญชาการกองทัพไทยสู่การเป็น SMART Headquarters	๑๕
หลักนิยมการปฏิบัติการร่วมกองทัพไทย ด้านส่งกำลังบำรุง พ.ศ.๒๕๕๐	๑๖
นโยบายของกระทรวงกลาโหม และระบบการกำหนดประเภทและหมายเลข	๑๙
สิ่งอุปกรณ์ของกองทัพไทย	
ระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ของ NATO	๓๒
ทฤษฎีการบริหาร 4 M	๓๕
บทที่ ๓ วิธีดำเนินการวิจัย	
ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย	๓๘
กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการวิจัย	๓๙

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัย	๔๐
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	๔๑
การวิเคราะห์ข้อมูล	๔๑
บทที่ ๔ ผลการวิจัย	
สังเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการองค์กร	๔๒
ในแต่ละปัจจัยที่เกี่ยวข้อง กับการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลข	
สิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทย	
สังเคราะห์แนวทางการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหาร	๔๘
ของกองทัพไทย	
บทที่ ๕ สรุปผลและข้อเสนอแนะ	
รูปแบบ ปัญหา และอุปสรรคข้อขัดข้องของระบบกำหนดหมายเลข	๕๑
สิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทย	
แนวทางการพัฒนาระบบกำหนดหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ทางทหารของกองทัพไทย	๕๓
ข้อเสนอแนะ	๕๕
บรรณานุกรม	
ภาษาไทย	
ภาคผนวก	
แบบสัมภาษณ์ประกอบเอกสารวิจัย	
ประวัติย่อผู้วิจัย	
โครงร่างเอกสารวิจัย	