

บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : การมีส่วนร่วมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
กรณีศึกษา สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก

โดย : พันเอก กิตติพงศ์ รัฐประเสริฐ

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : พันเอก

(คมศักดิ์ เจียมวัฒนาเลิศ)

กรกฎาคม ๒๕๖๖

เอกสารการวิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ ๑) ศึกษาสภาพปัญหาและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาการมีส่วนร่วมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงอย่างมีประสิทธิภาพ กรณีศึกษา สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก และ ๒) ศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการมีส่วนร่วมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงอย่างมีประสิทธิภาพ กรณีศึกษา สำนักงานปลัดบัญชาการกองทัพบก ให้เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาล อีกทั้งเพื่อให้การใช้งบประมาณของกองทัพบกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยได้ทำการศึกษา และเก็บรวบรวมข้อมูลตามขอบเขตการวิจัยจากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิ โดยการทบทวนแนวคิดและทฤษฎีตั้งแต่ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ พระราชบัญญัติ จัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๑ อัตราการจัดเฉพาะกิจ สปช.ทบ.๑๖๐๐ ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ แผนปฏิบัติการกองทัพบก แผนปฏิบัติราชการกองทัพบก การกำหนดยุทธศาสตร์ Strategic Performance Based Budgeting System (SPBBS), SWOT Analysis, TOWS Matrix, FAS Test Participation Effective, Effectiveness เกี่ยวกับงบประมาณ และรวบรวมจากการสัมภาษณ์เชิงลึกต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านงบประมาณของกองทัพบก ผู้วิจัยได้เสนอแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการมีส่วนร่วมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงอย่างมีประสิทธิภาพ ที่จะต้องควรยึดหลัก 5 M Model ได้แก่ ๑) Manpower คือกำลังคนในองค์กร ต้องมีการพัฒนาความรู้ความเข้าใจในเรื่องยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง รวมถึงมีความสามารถในการจัดทำแผนงาน/โครงการและงบประมาณ ที่มีความสอดคล้องกับงานในภารกิจและนโยบายของกองทัพบก เพื่อพิจารณาการดำเนินการของหน่วยขึ้นตรงของกองทัพบกให้ถูกต้องและเหมาะสม ๒) Machine คือเครื่องมือ/เครื่องจักรที่ใช้ในการทำงาน ต้องมีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ๓) Material คือ การพิจารณาเครื่องมือที่มีความเหมาะสมต่อการสนับสนุนในการคัดกรองแผนงาน/โครงการของกองทัพบก ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และ ๔) Method คือวิธีการ ปรับปรุงระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ให้มีความถูกต้อง ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ๕) Management คือการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพของหน่วยงบประมาณกองทัพบก หน่วยรับผิดชอบงบประมาณ และหน่วยเจ้าของงบประมาณ