

บทคัดย่อ

เรื่อง : แนวทางการเตรียมความพร้อมในการรับราชการให้กับนายทหารประทวนบรรจุใหม่
ของกรมทหารราบที่ ๑๓
(Preparation guidelines for a new Noncommissioned officers
in The 13th Infantry Regiment.)

โดย : พันเอก สุภัทร ชูตินันท์

สาขาวิชา :

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : พันเอก

(คมศักดิ์ เจียมวัฒนาเลิศ)

กรกฎาคม ๒๕๖๕

เอกสารวิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัญหา ข้อขัดข้อง และอุปสรรคของนายทหารประทวนที่บรรจุรับราชการใหม่ที่เกิดขึ้นภายในกรมทหารราบที่ ๑๓ เพื่อศึกษาแนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องในการหาแนวทางการฝึก การอบรม การบริหาร และการจัดการหลักสูตรการเตรียมความพร้อมนายทหารประทวนบรรจุใหม่ของกรมทหารราบที่ ๑๓ เพื่อศึกษาแนวทางการฝึก การอบรม การบริหาร และการจัดการหลักสูตรการเตรียมความพร้อมนายทหารประทวนบรรจุใหม่ของกรมทหารราบที่ ๑๓

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ วิธีดำเนินการวิจัยใช้การศึกษารวบรวมข้อมูลเอกสารที่เกี่ยวข้อง (Documentary Research) ปัญหาและอุปสรรคของกระบวนการปฏิบัติงานของนายทหารประทวนที่บรรจุรับราชการใหม่ที่เกิดขึ้นภายในกรมทหารราบที่ ๑๓ ในปัจจุบัน ความหมาย ทฤษฎีหลักการ แนวความคิดการวิเคราะห์ต่าง ๆ เอกสารและวรรณกรรมต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) แลกเปลี่ยนข้อมูลกับผู้เชี่ยวชาญ ผู้บังคับบัญชา ผู้ปฏิบัติงานที่ผ่านการปฏิบัติของกองทัพบกที่ผ่านมา

ผลการวิจัยพบว่าการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ปัญหาของการปฏิบัติงานของกรมทหารราบที่ ๑๓ ทำให้ทราบว่าสายการบังคับบัญชาที่ยาวส่งผลให้มีระยะเวลาในการดำเนินงานเพียงเล็กน้อย อีกทั้งการสื่อสารทำให้ไม่ตรงตามเจตนารมณ์ของผู้บังคับบัญชา การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ ส่งผลให้การบริหารงบประมาณ และสิ่งอุปกรณ์สำคัญเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อม ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด รูปแบบการฝึกและห้วงการฝึกยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นบางนายยังไม่มี ความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในการบังคับบัญชาหน่วยเพื่อบูชาไปสู่ความพร้อมของกำลังพลในความเป็นมืออาชีพ ผู้บริหารยังไม่มี ความไว้วางใจ เชื่อถือผู้ใต้บังคับบัญชาและยอมรับความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชาเท่าที่ควร การกำหนดหมายเลขขานาญการทหารคุมในทุกลำดับชั้นส่งผลให้การเจริญก้าวหน้าทางราชการเป็นข้อจำกัด การจัดคนให้เข้ากับงานบางครั้งไม่เหมาะสมการลักษณะของงานที่มีความรู้ความสามารถในงานมากนัก กำลังพลบางส่วนยังขาดทักษะและความเชี่ยวชาญ ตลอดจน

กำลังพลบางส่วนยังขาดระเบียบวินัย ความรู้รักสามัคคี และไม่ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ
สำนึกในการเป็นทหารที่ต้องมีความพร้อมในการปกป้องประเทศชาติและประชาชน

ผู้วิจัยได้เสนอแนวทางการกำหนดบรรทัดฐานและมาตรฐานอย่างชัดเจนของโครงสร้าง
การเตรียมความพร้อมในการรับราชการ ควรกำหนดวิสัยทัศน์ หรือทิศทางของหลักนิยม จัดอบรม
หลักสูตรหลักนิยม จัดทำคู่มือการสอน ควรบรรจุกำลังพล ที่มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมกับภารกิจ
ที่ได้รับสร้างการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นตลอดจนกำลังพลทุกนายให้
ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ พิจารณาเพิ่มทุนทางปัญญา จัดอบรมและเสริมสร้างการเรียนรู้ พัฒนา
อย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงแนวทางแนวการเตรียมความพร้อมในการรับราชการให้กับนายทหารประทวน
บรรจุใหม่ให้เป็นปัจจุบันและทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์