

## บทคัดย่อ

**ชื่อเรื่อง** : แนวทางการบริหารจัดการของหน่วยทหารช่างของกรมการทหารช่าง สู่ความเป็นเลิศ  
ทางด้านงานก่อสร้าง  
**โดย** : พันเอก อัมรินทร์ ศิริมาลย์

**อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย :** พันเอก

(ขวลิต ประดิษฐ์นวกุล)

กรกฎาคม ๒๕๖๕

หน่วย/เหล่าทหารช่าง มีภารกิจ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของกองทัพบก ด้านการพัฒนาประเทศ โดยสนับสนุนงานช่างให้กับหน่วยต่างๆ ภายในกองทัพบก ส่วนราชการภายนอก และรับมอบหมายภารกิจงานก่อสร้างที่สำคัญจากรัฐบาลในการตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี เพื่อให้ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ทั้งนี้กรมการทหารช่างจะต้องมีความพร้อมสำหรับภารกิจที่ได้รับมอบดังกล่าว ดังนั้นการบริหารจัดการของหน่วยทหารช่างของกรมการทหารช่างสู่ความเป็นเลิศทางด้านงานก่อสร้าง มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการก่อสร้างของหน่วยทหารช่างของกรมการทหารช่าง จำนวน ๖ ด้าน คือ ด้านการจัดทำโครงการ ด้านการประมาณราคา ด้านการดำเนินโครงการ ด้านมาตรฐานงานก่อสร้าง ด้านการรายงานผลงาน และด้านการถ่ายทอดความรู้ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการของหน่วยทหารช่างของกรมการทหารช่างสู่ความเป็นเลิศทางด้านงานก่อสร้าง เพื่อนำไปสู่นโยบายและการปฏิบัติต่อไป สำหรับการวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการศึกษาข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้องและสัมภาษณ์เชิงลึกจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ประกอบด้วย ผู้บังคับกองพันทหารช่างของกรมการทหารช่าง

ผลการวิจัยปัญหา อุปสรรค และข้อขัดข้องของหน่วยทหารช่างของกรมการทหารช่างทางด้านงานก่อสร้าง พบว่า ด้านการจัดทำโครงการผู้จัดทำไม่มีประสบการณ์ ด้านการประมาณราคาค่าก่อสร้างผู้จัดทำประมาณราคายังไม่มีความรู้ความเข้าใจในการประมาณราคาตามหลักเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง ด้านการดำเนินโครงการงานก่อสร้างมากเกินไปจนทำให้เร่งดำเนินการส่งผลให้เกิดข้อบกพร่องและไม่เป็นไปตามหลักวิศวกรรม เครื่องมือ (Machine) ล้าสมัย เก่า ประสิทธิภาพไม่พร้อมปฏิบัติงาน การปรับแก้แบบก่อสร้างระหว่างปฏิบัติงาน ขาดแคลนกำลังพลที่มีขีดความสามารถด้านงาน

ก่อสร้าง ด้านมาตรฐานงานก่อสร้างยังไม่เป็นสากลและไม่มีความอ่อนตัวในแต่ละพื้นที่ ด้านการรายงานผลงานขาดเจ้าหน้าที่ที่มีความเข้าใจในการจัดทำข้อมูลรายงาน ด้านการถ่ายทอดความรู้ขาดการจัดทำแผนบทเรียนงานก่อสร้างและขาดการสัมมนางานก่อสร้าง

ผลการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการของหน่วยทหารช่างของกรมการทหารช่างสู่ความเป็นเลิศทางด้านงานก่อสร้างพบว่า ควรส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถกำลังพลด้านงานก่อสร้างในหลักสูตรเพิ่มเติมระดับผู้ควบคุมงาน การจัดอบรม Unit school ด้านงานก่อสร้าง การจัดคนให้เหมาะสมกับงาน งานที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มากเกินไปจนคนงานต้องเร่งดำเนินการซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมาตรฐานงานช่าง แบบก่อสร้างต้องมีความสมบูรณ์ก่อนดำเนินการ การใช้เวลาผู้ประมาณการในการสำรวจประมาณราคาก่อสร้างเพื่อไม่ให้ผิดพลาด เจ้าหน้าที่ประมาณการใหม่ของหน่วยจะต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้จากเจ้าหน้าที่เก่าก่อน การอบรมให้ความรู้ในการจัดทำประมาณราคาก่อสร้างของหน่วยทหารช่างเป็นระยะๆ การปฏิบัติงานในงานที่เร่งด่วนหรืองานที่ล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนงาน ควรเพิ่มคน เครื่องมือช่าง และเพิ่มเวลาทำงานให้มากขึ้น การประสานหน่วยรับประโยชน์หรือส่วนราชการที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในงานก่อสร้างนั้นๆ งบประมาณประจำปีต้องดำเนินการด้านงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส ๑ การจัดทำหนังสือมาตรฐานงานก่อสร้างของกรมการทหารช่างโดยรวบรวมจากมาตรฐานสากลทั่วไปทั้งจากหน่วยงานภายในประเทศและต่างประเทศ การกำหนดคนในการรายงานผลงานในแต่ละโครงการที่ชัดเจน หน่วยที่รับผิดชอบงานก่อสร้างจัดทำแผนบทเรียนงานก่อสร้างเพื่อจัดเก็บข้อมูลให้ทุกส่วนได้สืบค้นและเข้าถึงข้อมูล การจัดสัมมนาเหล่าทหารช่างเป็นประจำทุกปี สำหรับข้อเสนอแนะกองทัพบกควรจัดสรรงบประมาณประจำปีในการอบรม สัมมนา งานก่อสร้างที่ดำเนินการโดยหน่วยทหารช่าง เป็นประจำทุกปีเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านงานก่อสร้างของหน่วยทหารช่าง

## ABSTRACT

**Title** : Management Guidelines of the Engineer Unit of the Royal  
Thai Army Engineer Department for excellence in construction

**By** : Colonel Ammarin Sirimal

**Research Advisor :** Colonel

(Chavalit Praditnawakul)

July 2022

Units/Sappers have a mission to strengthen the capabilities of the Army. country development by supporting technician work for various units within the army external government agencies and assigned important construction tasks from the government in response to the 20-year national strategy for Thailand to be stable, prosperous, sustainable, a developed country The Engineer Regiment must be ready for such assigned missions. Therefore, the management of the engineering unit of Royal Thai Army Engineer Department towards excellence in construction The objective is to study various problems that arise. From the construction of the engineering unit of the Royal Thai Engineer Regiment of 6 aspects, namely, project preparation price estimation Project implementation construction standards Reporting and knowledge

transfer as well as suggesting guidelines for the management of the engineering unit of the Royal Thai Army Engineers Regiment towards excellence in construction to lead to further policies and practices For this research, this is a qualitative research. By studying the data from relevant documents and in-depth interviews from key informants, including the commander of the Engineer Battalion of the Engineer Regiment.

The results of the research on problems, obstacles and problems of the engineering unit of the Royal Thai Army Engineers Department in the field of construction revealed that in the project preparation process, the organizers had no experience. Regarding construction cost estimation, the price estimator does not have knowledge and understanding of price estimation according to the rules of the Comptroller General's Department. On the part of the project implementation, the construction work is too large, causing the rush to proceed, resulting in defects and not in accordance with the principles of engineering, tools (Machine) obsolete, old, efficiency, not ready to work. Modification of construction drawings during operation There is a shortage of personnel with construction capabilities. The construction standards are not international and there is no flexibility in each area. In terms of reporting results, there is a lack of staff who understand how to prepare reports. Regarding knowledge transfer, lack of preparation of construction lesson plans and lack of construction seminars.

The results of the study on the management guidelines of the engineering unit of the Royal Thai Army Engineer Department towards excellence in construction found that should promote the development of construction personnel's capability in additional courses at supervisor level, organizing unit school training on construction arranging the right people for the job The assigned work must not be more than the people who need to accelerate the process, which may affect the standards of technician work. Construction drawings must be complete before proceeding. Giving the estimator time to explore the construction cost estimation to avoid mistakes The unit's new estimation staff must first have knowledge of the former staff. Periodic

training to provide knowledge about the construction cost estimates of the Engineer unit. Performing tasks in urgent or delayed tasks that do not go according to plan should add more people, hand tools and increase working time coordination of beneficiary units or Government agencies that are closely related in order not to cause errors in the construction. The annual budget must complete the budgeting process within the first quarter. The preparation of the construction standards book of the Royal Thai Army Engineer Department by collecting from general international standards from both domestic and foreign agencies. Clear designation of people to report the results of each project. The unit responsible for the construction has prepared a construction lesson plan to store information for all parts to search and access the information. Organizing an annual military technician seminar. For recommendations, the Army should allocate an annual budget for training, seminars, and construction work carried out by the Engineer unit. annually to strengthen Knowledge of the construction of the Engineer unit.