

## บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : แนวทางการพัฒนา การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนการบินทหารบก  
ในด้านการบังคับเครื่องบินลงจอดในกรณีฉุกเฉิน

โดย : พันเอก วิษณุศุภตม์ แก่นทอง

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : พันเอก

( )

กรกฎาคม ๖๕

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนา การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนการบินทหารบก  
ในด้านการบังคับเครื่องบินลงจอดในกรณีฉุกเฉิน มีวัตถุประสงค์ในการวิจัย ๑) เพื่อศึกษา สถานภาพการ  
เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนการบินทหารบก ในปัจจุบัน ๒) เพื่อศึกษา หลักการ แนวคิด ทฤษฎี  
เกี่ยวกับองค์กรแห่งการเรียนรู้ตามมาตรฐานที่สากลยอมรับ และ ๓) เพื่อศึกษาแนวทางในการพัฒนา การเป็น  
องค์กรแห่งการเรียนรู้ ของโรงเรียนการบินทหารบก ในด้านการบังคับเครื่องบินลงจอดในกรณีฉุกเฉิน

การวิจัยนี้ใช้กระบวนการวิจัยเชิงคุณภาพ ประกอบไปด้วย กระบวนการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล  
จากการวิจัยเชิงเอกสาร และกระบวนการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน ๔ ท่าน

ผลการวิจัยครั้งนี้ พบว่า สถานภาพการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนการบินทหารบก  
ในการฝึกการนำเครื่องลงจอดในกรณีฉุกเฉิน ยังไม่มีการจัดการองค์ความรู้ในประเด็นดังกล่าว แต่ก็ยังมีการ  
จัดการความรู้ในประเด็นอื่นๆ เช่น มีการจัดทำคู่มือที่เป็นเอกสาร และคลิปวิดีโอสำหรับเป็นสื่อในการเรียน  
การสอนให้กับนักเรียนศิษย์การบินและผู้ที่ต้องการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ให้ความสำคัญการบริหาร  
องค์ความรู้ในองค์กร โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาศักยภาพของกำลังพล  
ให้สามารถทำงานอย่างผู้รู้จริง และพัฒนาฐานความรู้ของโรงเรียนการบินทหารบก ให้เป็น องค์กรแห่งการ  
เรียนรู้ (Learning Organization : LO) โดยต้องมีแนวทางในการดำเนินการตั้งแต่การให้ความสำคัญ  
ในด้านนโยบายจากผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น มีการกำหนดแผนงาน ผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน มีการตั้งทีม  
ผู้เชี่ยวชาญ ที่ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการจัดการความรู้ สร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมการเรียนรู้  
นำเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็นมาใช้ในการรวบรวมและจัดเก็บองค์ความรู้ และต้องมีการประเมินผลที่มี  
ประสิทธิภาพตามวงรอบที่เหมาะสม รวมถึงการให้รางวัลและการยอมรับ เพื่อกระตุ้นการเรียนรู้แบบ

รายบุคคลและแบบองค์กร เพื่อให้โรงเรียนการบินทหารบก เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนนั่นเอง

## ABSTRACT

**Title** : Guidelines For Development of Learning Organization of Army Aviation School in the Matter of Helicopter Made an Emergency Landing.

**By** : COLONEL. WITSARUTH KAENTHONG

**Research Advisor** : COLONEL

( )

July 2022

The objectives of research subject guidelines for development of learning organization of Army Aviation School in the Matter of Helicopter Made an Emergency Landing. were 1) to study the status of being a learning organization of the Royal Thai Army Aviation School at present. 2) To study the principles, concepts, theories about learning organizations according to internationally accepted standards. and 3) To study development guidelines Being a learning organization of the Royal Thai Army Aviation School in the Matter of Helicopter Made an Emergency Landing.

This research use a qualitative research Methodology, comprising the process of studying and analyzing data from documented research and In-depth interview process with 4 qualified persons.

The results of this research found Status as a learning organization of the Royal Thai Army Aviation School In the event of an emergency landing There is no knowledge management on this issue. But there is also knowledge management on other issues such as documented manuals and video clips for teaching and learning materials for aviation students and those who want to learn more. Give importance to knowledge management in the organization with the goal to develop an efficient work system Develop the potential of

personnel to be able to work like a real person and develop the knowledge base of the Royal Thai Army Aviation School to become a learning organization. There must be a guideline for action starting from the importance of policy from supervisors at all levels. Have a plan, clear responsible person, A team of experts has been set up and focus on driving knowledge management. Create an atmosphere and learning culture. Apply the necessary information technology to collect and store knowledge. There must be an effective evaluation based on an appropriate cycle. including award and recognition including awarding and recognition to stimulate individual and organizational learning for the Army Aviation School It is a learning organization and has continuous and sustainable development.