

บทคัดย่อ

ชื่อเรื่อง : การศึกษาแนวทางการพัฒนาอุทหาเรือพระจุลจอมเกล้า เพื่อเป็นสถานที่สำรอง
สำหรับการซ่อมบำรุงเรือดำน้ำ ในอนาคต

โดย : นาวาเอก วีรวัฒน์ สำราญใจ

สาขาวิชา : การบริหารทั่วไป

อาจารย์ที่ปรึกษาเอกสารวิจัย : นาวาอากาศเอก

(วรชาติ สัตยเลขา)

กรกฎาคม ๒๕๖๕

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิเคราะห์เพื่อการศึกษาแนวทางการพัฒนาอุทหาเรือพระจุลจอมเกล้า เพื่อเป็นสถานที่สำรองสำหรับการซ่อมบำรุงเรือดำน้ำ ในอนาคต โดยหน่วยซ่อมบำรุงเรือ ที่มีสถานที่สามารถนำเรือเข้าซ่อมทำตัวเรือได้มีจำนวน ๕ สถานที่ มีเพียง ๒ ที่ ๆ มีพื้นที่รองรับการซ่อมทำเรือดำน้ำได้ คือ อุราชนาวิมิตลุดุลยเดช กับอุทหาเรือพระจุลจอมเกล้า โดยอุทหาเรือพระจุลจอมเกล้า กรมอุทหาเรือ นั้น มีอ่างสำหรับจอดเรือ อยู่แห่ง ๒ อู่ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกในการซ่อมทำเรือผิวน้ำ ในอนาคตหากเกิดปัญหา หรือ อุปสรรคใด ๆ ไม่ว่าจะเป็นกรณีอุบัติเหตุ เรือโดนกัน หรือ ภาวะสงคราม ที่ไม่สามารถนำเรือดำน้ำเข้ารับการซ่อมทำที่อุราชนาวิมิตลุดุลยเดช ได้ จึงจำเป็นต้องพิจารณาหาสถานที่ในการซ่อมทำเรือดำน้ำสำรองหน่วย เพื่อให้เรือดำน้ำดำรงสภาพให้มีความพร้อมใช้งาน

การพิจารณา อุทหาเรือพระจุลจอมเกล้าฯ เป็นอู่เรือสำรองในการซ่อมบำรุงเรือดำน้ำ ในกรณีที่ไม่สามารถนำเรือดำน้ำเข้ารับการซ่อมทำที่ อุราชนาวิมิตลุดุลยเดชฯ นั้น ได้เนื่องจาก หน่วยซ่อมทำเรือของ กองทัพเรือ ที่มีอู่แห่ง เหมาะสำหรับการนำเรือเข้ารับการซ่อมทำตัวเรือได้มีอ่างของ กองทัพเรือ มีเพียง ๓ แห่ง คือ อุราชนาวิมิตลุดุลยเดชฯ อุทหาเรือพระจุลจอมเกล้าฯ และ อุทหาเรือธนบุรีฯ จากข้อมูล จะเห็นได้ว่า อุทหาเรือพระจุลจอมเกล้าฯ มีอู่แห่งที่เหมาะสมสำหรับการซ่อมทำเรือดำน้ำ เนื่องจากมีตึบบทที่ไม่ไกลจากหน่วยซ่อมเรือดำน้ำหลัก (อุราชนาวิมิตลุดุลยเดชฯ) มีอ่างจอดเรือก่อนนำเรือเข้าอู่แห่ง ขนาดของอู่แห่ง ระบบสนับสนุนการซ่อมทำ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ พร้อมอยู่แล้ว เพียงแต่ยังไม่เคยได้รับการพัฒนาอุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เพื่อรองรับ

เทคโนโลยีสมัยใหม่ และอุปกรณ์ต่าง ๆ มีการชำรุดทรุดโทรมไปตามกาลเวลา หากมีการพัฒนาแล้ว จะทำให้ อุ้ทหารเรือพระจุลจอมเกล้าฯ มีขีดความสามารถในการซ่อมทำเรือผิวน้ำที่ทันสมัยได้อย่างดีขึ้น และยังสามารถเป็นอยู่สำรองในการซ่อมทำเรือดำน้ำได้อีกด้วย ประกอบกับการนำแนวคิด และทฤษฎี ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กร ทั้งการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ตามหลัก ทฤษฎีการบริหาร 4M ทำให้ได้ผลการวิจัยที่เป็นแนวทางการพัฒนาอุ้ทหารเรือพระจุลจอมเกล้าฯ ทั้ง ๔ ด้าน (ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านเครื่องมือ และด้านการบริหารจัดการ) สามารถวิเคราะห์และ กำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม เพื่อให้อุ้ทหารเรือพระจุลจอมเกล้าฯเป็นอยู่สำรองในการซ่อมบำรุงเรือดำน้ำ

จากการวิจัยสามารถกำหนดแนวทางการพัฒนาเพื่อศึกษาแนวคิดทฤษฎี ในการพัฒนา อุ้ทหารเรือพระจุลจอมเกล้าฯ เป็นอยู่สำรองรองรับการซ่อมบำรุงเรือดำน้ำ แบบ S26T ซึ่งอุ้ราชนาวีมหิตล อดุลยเดชฯ ได้รับการพิจารณาให้เป็นอยู่ซ่อมบำรุงเรือดำน้ำหลัก เนื่องจากเป็นอยู่ที่เหมาะสมที่สุดใน บรรดาอยู่ซ่อมเรือทั้ง ๓ อยู่ ของกรมอุ้ทหารเรือ คือ อุ้ทหารเรือธนบุรีฯ อุ้ทหารเรือพระจุลจอมเกล้าฯ และอุ้ราชนาวีมหิตลอดุลยเดชฯ แต่หากพิจารณาในลำดับถัดไปอยู่เรือที่สามารถรองรับการซ่อมทำเรือดำน้ำ โดยพิจารณาจากโครงสร้างการจัดหน่วย สถานที่ มีที่ตั้งอยู่ติดทะเล มีร่องน้ำลึก สะดวกต่อการซ่อมทำ และการรักษาความปลอดภัย โดยใช้โรงงานต่าง ๆ ที่มีอยู่เดิมในการดำเนินการ นั่นคือ อุ้ทหารเรือพระ จุลจอมเกล้าฯ โดยปรับปรุงพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐาน ตลอดจนพิจารณาจัดหาเครื่องมือ พิเศษสำหรับซ่อมเรือดำน้ำโดยเฉพาะ และควรมีการพิจารณาโรงงานซ่อมทำส่วนประกอบและอุปกรณ์ เฉพาะของเรือดำน้ำที่สำคัญ และยังเป็นการพัฒนา ขีดความสามารถของอุ้ทหารเรือพระจุลจอมเกล้าฯ ในการรองรับเรือที่มีคุณค่าทางยุทธการสูงที่จะเข้าประจำการต่อไปในอนาคตของกองทัพเรือ

ABSTRACT

Title : A study on the development process of the Phra Chulachomklao Naval Dockyard as a reserve place for submarine maintenance in the future.

By : Capt. Weerawat Samranjai

Department : General Administration

Advisor : Group Captain
(Worachat Sattayalekha)

July 2022

The purpose of this research was to study the development process of the Phra Chulachomklao Naval Dockyard as a reserve place for submarine maintenance in the future. The department of shift maintenance has five available places for repairing shifts under the naval slipway. Also, there are only two available docks for fixing

a submarine, the Mahidol Adulyadej Naval Dockyard and the Phra Chulachomklao Naval Dockyard. Moreover, there are two dry docks in the Phra Chulachomklao Naval Dockyard with facilities for surface combatant repair. In the future, if there is any problem or obstacle in terms of accident, ship collision, or state of war that obstructs getting a submarine repaired at the Mahidol Adulyadej Naval Dockyard, there should be consideration of a reserve place for the submarine in order to keep the submarine being ready to be used.

As the department of shift maintenance which has a dry dock proper for getting shift repaired under the naval slipway has only three docks including the Mahidol Adulyadej Naval Dockyard, the Phra Chulachomklao Naval Dockyard, and the Thonburi Naval Dockyard, it is able to consider the Phra Chulachomklao Naval Dockyard as a reserve place for submarine maintenance in case that the Mahidol Adulyadej Naval Dockyard is not available. According to the data, the Phra Chulachomklao Naval Dockyard has a dry dock appropriate for getting submarines repaired as there is a subdistrict that is not far from the main department of shift maintenance (the Mahidol Adulyadej Naval Dockyard) and there are a prepared harbor for mooring the shift before conveying it to the drydock, appropriate size of the dry dock, repair support system, and facilities. However, equipment and facilities to support the cutting-edge technology and equipment have not been developed, and it decays as time goes by. If there is progress in equipment and facilities, the Phra Chulachomklao Naval Dockyard will also progress capability for surface combatant repair and able to be a reserve place for submarine repair. Together with

concepts and strategies of organizational development, internal and external factors analysis in a principle of 4M administration could help analyze four perspectives of Phra Chulachomklao Naval Dockyard development (Man, Money, Material, and Management). Hence, there could be a proper analysis and tactics to have Phra Chulachomklao Naval Dockyard as a reserve dockyard for submarine maintenance and repair.

The research could specify the guideline for the concept and theory of studying in the Phra Chulachomklao Naval Dockyard development to be the reserve dockyard for S26T type of submarine maintenance and repair. However, the Mahidol Adulyadej Naval Dockyard is considered the central submarine repair and maintenance dockyard since it is the most suitable one among the three naval dockyards which are the Thonburi Naval Dockyard, the Phra Chulachomklao Naval Dockyard, and the Mahidol Adulyadej Naval Dockyard. Inferior to the Mahidol Adulyadej Naval Dockyard, the Phra Chulachomklao Naval Dockyard is the most suitable dockyard to support submarine maintenance and repair in terms of the structure of the unit arrangement, the location which is seaside, an oceanic trench, convenience in repair and security. The existing factory which is the Phra Chulachomklao Naval Dockyard could be used to proceed by improving fundamental facilities as well as considering supplying specific submarine repair equipment. More than that, there should be a consideration for a factory that manufactures particular components and equipment for significant submarines. This could be a way to enhance the capacity of Phra Chulachomklao Naval Dockyard to support shifts

that are high quality in a military operation and going to station in the Royal Thai Navy
in the future.